

基本方針・ビジョン：「心技一如」の建学の精神である人格教育(品性)と実学教育(能力)を養成し、地域社会に有能な人材を輩出する学園を目指す。

- 重点目標(KPI)**
- ①魅力ある学園づくり
 - ②ガバナンス強化と働き方改革の充実
 - ③財務体質の強化

- 戦略期間
- 第1弾(2018～2020年)
 - 第2弾(2021～2025年)
 - 第3弾(2026～2030年)

＜財務体質・ガバナンスの強化＞

1. 教育活動資金収支差額(黒字化)
2. 経常収支差額(黒字化)
3. 定員確保(88%以上)
4. コスト削減(前年比減 ▲1.0%)
5. 補助金の獲得
6. 資金繰りの安定化
7. 働き方改革の充実
8. 個人評価制度の充実
9. ガバナンス強化
10. 内部監査室の設置
(業務の効率化・厳格化)

＜保育所の新設＞

- ・2020年4月開園予定
- ・「すみれ保育園」
- ・守山市との協定強化

＜中計検証プロセス・PDCA＞

1. 計画実施、実績検証、分析(4月)
2. 実績報告、決算(理事会・評議員会)
(5・6月)
3. 進捗管理、対策(7・8・9月)
4. 補正予算、対策(10・11月)
5. 次年度予算編成、事業計画(12・1月)
6. 補正予算・事業計画確定(2・3月)
進捗管理チェック

※各部門で事業計画のPDCA化を検証し、目標の達成度や共有度を確認する。
※課題の克服・強化対策を構築する。
※学園経営の健全化につなげる。

- *ガバナンスコードの設置
- *監査体制内部監査室の設置

『すみれ 2030』

学園

■学園ガバナンスコード

理事会・評議員会

- ①財務体質の強化
- ②持続可能性の強化
- ③働き方改革と組織体質強化
- 内部監査室の設置

法人本部

経営企画・監査

中計戦略
委員会

中計戦略・進捗管理

2020
50周年

短期大学

- ①学生本位の経営と満足度向上
- ②ブランド力強化と地域連携強化
- ③学長リーダーシップとガバナンス

2018
100周年

高等学校

- ①定員確保による魅力ある学校づくり
- ②進学実績の向上
- ③生徒・教職員の教育の質向上

2020
40周年

幼稚園

- ①入園者定員確保
- ②教育の質向上
- ③組織体質の強化

＜各部門 KPI＞

- ★3つの目標の貫徹
- 教育の質保証と
- 経営の再構築